

Восьмая независимая  
научно-практическая конференция  
«Разработка ПО 2012»

1 - 2 ноября, Москва



# Проблемы формирования и работы с командами разработчиков

Евдаков Андрей



# Введение

- Разработка программного обеспечения – это групповой процесс
- Цель – получение качественного продукта точно в срок



# Формирование команды

- Команда посредственностей опасна
- Команда звёзд опасна
- Совместное лидерство крайне полезно



# Руководитель как участник команды

- Важно соответствие проекта и команды
- Внимание к выбору персоналий на разные роли в команде
- Традиционная иерархия или демократия – выбор за нами



# Разработчики как участники команды

- Наша задача – добиться командной работы
- Разнообразии ролей в команде необходимо



# Конфликты

- Конфликтные ситуации неизбежны и полезны
- Вариантов разрешения конфликтов множество
- Консенсус лучше компромисса
- Диалог лучше спора



# Повседневная работа с командой

- Непрерывное получение обратной связи
- Разнообразие деятельности в рамках проекта
- Совместная активность вне проекта



# Команда и внешняя среда

- Комфортные условия работы команды
- Взаимодействие команды с внешней средой





# Заключение

- Выигрывает команда, проигрывает руководитель

